



LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA  
REPUBLIK INDONESIA

SALINAN

PERATURAN KEPALA LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA  
REPUBLIK INDONESIA

NOMOR 8 TAHUN 2022

TENTANG

RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN STRUKTURAL KEPEMIMPINAN

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

KEPALA LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA,

- Menimbang :
- a. bahwa dalam rangka tertib pengelolaan pembiayaan penyelenggaraan pelatihan, perlu menetapkan rincian biaya pelatihan struktural kepemimpinan disesuaikan dengan kebutuhan pelatihan;
  - b. bahwa rincian anggaran biaya pelatihan kepemimpinan sebagaimana diatur dalam Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 2 Tahun 2020 tentang Rincian Anggaran Biaya Pelatihan, sudah tidak sesuai lagi dengan kebutuhan sehingga perlu diganti;
  - c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara tentang Rincian Anggaran Biaya Pelatihan Struktural Kepemimpinan;

- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);

2. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 6, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5494);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 63, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6037) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen Pegawai Negeri Sipil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 68, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6477);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2021 tentang Jenis dan Tarif atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak yang Berlaku pada Lembaga Administrasi Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 98, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6679);
5. Peraturan Presiden Nomor 79 Tahun 2018 tentang Lembaga Administrasi Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 162);
6. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 3 Tahun 2018 tentang Produk Hukum di Lingkungan Lembaga Administrasi Negara (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 222);
7. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 8 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Administrasi Negara (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 494);
8. Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 5 Tahun 2022 tentang Penyelenggaraan Pelatihan Struktural Kepemimpinan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 324) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Lembaga Administrasi Negara Nomor 6 Tahun 2022 tentang Perubahan atas Peraturan Lembaga

Administrasi Negara Nomor 5 Tahun 2022 tentang Penyelenggaraan Pelatihan Struktural Kepemimpinan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 566);

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN KEPALA LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA TENTANG RINCIAN BIAYA PELATIHAN STRUKTURAL KEPEMIMPINAN.

Pasal 1

Pelatihan struktural kepemimpinan terdiri atas:

- a. pelatihan kepemimpinan nasional tingkat I;
- b. pelatihan kepemimpinan nasional tingkat II;
- c. pelatihan kepemimpinan administrator; dan
- d. pelatihan kepemimpinan pengawas.

Pasal 2

Pelatihan struktural kepemimpinan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 dilaksanakan dalam bentuk:

- a. *blended learning*; dan
- b. klasikal.

Pasal 3

Rincian anggaran biaya pelatihan struktural kepemimpinan tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Kepala Lembaga ini.

Pasal 4

- (1) Rincian anggaran biaya sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 menjadi acuan bagi unit kerja di lingkungan Lembaga Administrasi Negara untuk menyelenggarakan pelatihan struktural kepemimpinan.
- (2) Rincian anggaran biaya sebagaimana dimaksud pada ayat (1) merupakan satuan biaya tertinggi.

- (3) Rincian anggaran biaya sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat dijadikan acuan bagi instansi pemerintah untuk menyelenggarakan pelatihan struktural kepemimpinan.

#### Pasal 5

Pada saat Peraturan Kepala Lembaga ini mulai berlaku, rincian anggaran biaya pelatihan kepemimpinan sebagaimana diatur dalam Peraturan Kepala Lembaga Administrasi Negara Nomor 2 Tahun 2020 tentang Rincian Anggaran Biaya Pelatihan Kepemimpinan dan Pelatihan Dasar, dicabut dan dinyatakan tidak berlaku.

#### Pasal 6

Peraturan Kepala Lembaga ini mulai berlaku pada tanggal 1 Juni 2022.

Agar setiap orang mengetahuinya, memerintahkan penyebarluasan Peraturan Kepala Lembaga ini dengan penempatannya dalam laman resmi Lembaga Administrasi Negara.

Ditetapkan di Jakarta  
pada tanggal 9 Juni 2022

KEPALA  
LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA  
REPUBLIK INDONESIA,

Ttd.

ADI SURYANTO

Disebarluaskan di Jakarta  
pada tanggal 9 Juni 2022

SEKRETARIS UTAMA  
LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA  
REPUBLIK INDONESIA,

Ttd,

RENI SUZANA

Salinan ini sesuai dengan aslinya  
KEPALA BIRO HUKUM DAN HUBUNGAN MASYARAKAT  
LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA REPUBLIK INDONESIA,

  
TRI ATMOJO SEJATI

LAMPIRAN  
PERATURAN KEPALA LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA  
REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR 8 TAHUN 2022  
TENTANG  
RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN  
STRUKTURAL KEPEMIMPINAN

A. RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT I *BLENDED LEARNING*

NO.	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN		JUMLAH		
I.	HONORARIUM PENYELENGGARAAN					Rp	214.100.000	
1.	Honorarium Tim Penyelenggara:					Rp	-	
a.	Penanggungjawab (1 orang x 1 kegiatan)	OK	1	Rp	-	Rp	-	
b.	Ketua (1 orang x 1 kegiatan)	OK	1	Rp	-	Rp	-	
c.	Wakil Ketua (1 orang x 1 kegiatan)	OK	1	Rp	-	Rp	-	
d.	Anggota (3 orang x 1 kegiatan)	OK	3	Rp	-	Rp	-	
2.	Honorarium Tenaga Akademis :					Rp	209.300.000	
a.	Pembelajaran Klasikal 1					Rp	23.700.000	
1)	Penceramah							
a)	Ceramah Isu Aktual dalam Kepemimpinan Kolaboratif		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	1.000.000	
b)	Ceramah Etika dan Integritas		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	1.000.000	
c)	Ceramah Isu Strategis Kebijakan		4 orang x 3 JP	OJP	12	Rp	1.000.000	
2)	Pengajar							
a)	Overview Kebijakan Pelatihan		2 orang x 3 JP	OJP	6	Rp	200.000	
b)	Agenda I : Mengelola Diri							
	Pemetaan Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri		1 orang x 6 JP	OJP	6	Rp	300.000	
c)	Overview Pembelajaran Agenda I Mengelola Diri		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	300.000	
d)	Overview Pembelajaran Agenda II Pengelolaan Kebijakan		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	300.000	
e)	Overview Pembelajaran Agenda III Pengelolaan Perubahan Kolaboratif		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	300.000	
b.	Pembelajaran Elearning						Rp	35.000.000
1)	Pengajar							
a)	Agenda I : Mengelola Diri							
	- Pembelajaran Agenda I		4 orang x 5 JP	OJP	20	Rp	200.000	
b)	Agenda II : Pengelolaan Kebijakan							
	- Pembelajaran Agenda II		4 orang x 5 JP	OJP	20	Rp	200.000	
c)	Agenda III : Pengelolaan Perubahan Kolaboratif							
	- Pembelajaran Agenda III		4 orang x 5 JP	OJP	20	Rp	200.000	
d)	Agenda IV : Aktualisasi Kepemimpinan Kolaboratif							
	(1) <i>Benchmarking</i> Kebijakan							
	- Pembekalan <i>Benchmarking</i> Kebijakan		1 orang x 2 JP	OJP	2	Rp	200.000	
	(2) <i>Policy Brief</i>							
	- Pengantar <i>Policy Brief</i>		4 orang x 3 JP	OJP	12	Rp	200.000	
	- Pembimbingan <i>Policy Brief</i>		4 orang x 6 JP	OJP	24	Rp	200.000	
	(3) Konsep Proyek Perubahan		4 orang x 5 JP	OJP	20	Rp	200.000	
	(4) Merancang Proyek Perubahan		4 orang x 3 JP	OJP	12	Rp	200.000	
2)	Pembimbing (Coach)							
a)	Pembimbingan Rancangan Proyek Perubahan							
	- <i>Coach</i>		5 orang x 9 JP	OJP	45	Rp	200.000	
c.	Pembelajaran Klasikal 2						Rp	106.300.000
1)	Penceramah							
a)	Ceramah Kerangka Manajemen Kebijakan Publik		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	1.000.000	
b)	Ceramah <i>Benchmarking</i>		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	1.000.000	
c)	Ceramah <i>Benchmarking</i> Kebijakan		2 orang x 3 JP	OJP	6	Rp	1.000.000	
d)	Ceramah Pembahasan Policy Brief		3 orang x 3 JP	OJP	9	Rp	1.000.000	
2)	Pengajar							
a)	Agenda II : Pengelolaan Kebijakan							
	- Pembelajaran Agenda II		1 orang x 8 JP	OJP	8	Rp	200.000	
b)	Agenda III : Pengelolaan Perubahan Kolaboratif							
	- Pembelajaran Agenda III		1 orang x 8 JP	OJP	8	Rp	200.000	
c)	Agenda IV : Aktualisasi Kepemimpinan Kolaboratif							
	(1) <i>Benchmarking</i> Kebijakan							
	- Penjelasan Pelaksanaan <i>Benchmarking</i> Kebijakan		2 orang x 3 JP	OJP	6	Rp	200.000	
	- <i>Benchmarking</i> Kebijakan		5 orang x 33 JP	OJP	165	Rp	200.000	
	- Berbagi Pengalaman Kepemimpinan Hasil <i>Benchmarking</i> Kebijakan		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	200.000	
	(2) <i>Revisi Policy Brief</i>		2 orang x 6 JP	OJP	12	Rp	200.000	
	(3) Penjelasan Implementasi Proyek Perubahan		1 orang x 6 JP	OJP	6	Rp	200.000	
2)	Pembimbing (Coach dan Mentor)							
a)	Pembimbingan <i>Policy Brief</i>							
	- <i>Coach</i>		2 orang x 3 JP	OJP	6	Rp	200.000	
b)	Pembimbingan Rancangan Proyek Perubahan							
	- <i>Coach</i>		5 orang x 12 JP	OJP	60	Rp	200.000	
3)	Penguji (Tim Evaluator)							
a)	Seminar Rancangan Proyek Perubahan							
	(1) <i>Coach</i> (5 orang x 7 JP)		5 orang x 7 JP	OJP	35	Rp	200.000	
	(2) Mentor (35 orang x 1 JP)		35 orang x 1 JP	OJP	35	Rp	300.000	
	(3) Penguji (5 orang x 7 JP)		5 orang x 7 JP	OJP	35	Rp	200.000	
4)	Penguji (Tim Evaluator)							
a)	Seminar <i>Policy Brief</i>							
	(1) <i>Coach</i> (2 orang x 6 JP)		2 orang x 6 JP	OJP	12	Rp	200.000	
	(2) Penguji (2 orang x 6 JP)		2 orang x 6 JP	OJP	12	Rp	300.000	
d.	Pembelajaran Klasikal 3						Rp	44.300.000
1)	Penceramah							
a)	Ceramah Kebijakan dan Tindak Lanjut Hasil Pelatihan		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	1.000.000	
2)	Pengajar							
a)	Sosiometri dan <i>Feedback</i> Pelaksanaan Pengembangan Potensi Diri		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	200.000	
b)	Pembimbingan Laporan Proyek Perubahan							
	- <i>Coach</i>		5 orang x 12 JP	OJP	60	Rp	200.000	
3)	Penguji (Tim Evaluator)							
a)	Evaluasi Akademik							
	Evaluasi Akademik		1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp	200.000	
b)	Seminar Laporan Proyek Perubahan							
	(1) <i>Coach</i> (5 orang x 7 JP)		5 orang x 7 JP	OJP	35	Rp	200.000	
	(2) Mentor (35 orang x 1 JP)		35 orang x 1 JP	OJP	35	Rp	300.000	
	(3) Penguji (5 orang x 7 JP)		5 orang x 7 JP	OJP	35	Rp	200.000	
c)	Pameran Proyek Perubahan							
	(1) Penguji (3 orang x 6 JP)		3 orang x 6 JP	OJP	18	Rp	200.000	
3.	Instruktur Senam		1 orang x 12 kali	OK	12	Rp	400.000	

NO.	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN	JUMLAH
II.	LAIN - LAIN *)	Paket	1	Rp 1.084.214.000	Rp 1.084.214.000
	JUMLAH				Rp 1.298.314.000
	SATUAN BIAYA PELATIHAN PER ORANG =	Rp	1.298.314.000	: 35 Peserta =	Rp 37.094.686
				Pembulatan	Rp 37.095.000

Keterangan :

- Waktu penyelenggaraan 114 (seratus empat belas) hari atau 935 (sembilan ratus tiga puluh lima) jam pelajaran (JP), 1 (satu) Jam Pelajaran = 45 (empat puluh limat menit) yang terdiri dari pembelajaran klasikal 25 (dua puluh lima) hari pelatihan terbagi dalam 20 (dua puluh) hari pembelajaran di tempat pelatihan dan 5 (lima) hari pembelajaran di tempat *benchmarking*, pembelajaran *distance learning melalui e-learning* setara 15 (lima belas) hari kerja atau 43 (empat puluh tiga) JP *synchronous* dan pembelajaran 98 (sembilan puluh delapan) jam pelajaran *asynchronous*, pembelajaran *distance learning* melalui pembelajaran mandiri setara 11 (sebelas) hari pelatihan di tempat kedudukan peserta atau 59 (lima puluh sembilan) JP *asynchronous*; dan melalui pembelajaran aktualisasi kepemimpinan di tempat kerja yang terdiri dari *off campus* I (pembangunan komitmen bersama) setara 3 (tiga) hari kalender atau 27 (dua puluh tujuh) JP dan *off campus* II (implementasi proyek perubahan) setara 60 (enam puluh) hari kalender atau 540 (lima ratus empat puluh) JP.
- Kegiatan pembelajaran evaluasi akademik diberikan secara terintegrasi kepada peserta dalam bentuk esai dan/atau studi kasus; Lembar (form) jawaban evaluasi akademik peserta dikoreksi oleh Penguji setara dengan 3 (tiga) JP secara klasikal; dan Hasil penilaian penguji evaluasi akademik dilaporkan ke pimpinan lembaga penyelenggara pelatihan melalui penanggung jawab kegiatan evaluasi akademik.
- Lamanya program dapat menyesuaikan dengan kebijakan Pemerintah tentang hari libur nasional.
- Jumlah peserta paling banyak 35 (tiga puluh lima) orang dan selama pembelajaran klasikal peserta di asramakan.
- OJP (Orang Jam Pelajaran).
- Rincian anggaran biaya pelatihan untuk belanja lain-lain yang meliputi pengadaan ATK, pencetakan buku panduan, undangan dan STTP, pengadaan buku referensi, penggandaan/*fotocopy*, konsumsi, binatu, pameran inovasi, *training kit*, transpor lokal penyelenggaraan, perjalanan dinas (perjalanan dinas penceramah, tenaga pengajar, penyelenggara), pengiriman surat, uang saku perjalanan dinas *benchmarking* untuk pendamping, *benchmarking*, sewa bus, pengembangan kepemimpinan kolaboratif, biaya pengiriman dokumen, dan biaya kesehatan serta biaya terkait dengan proses pengadaan barang dan jasanya dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan kebutuhan berdasarkan perhitungan secara profesional serta dapat dipertanggungjawabkan dan penetapannya oleh pejabat yang berwenang.
- Rincian anggaran biaya *benchmarking* dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan tujuan tempat pelaksanaan *benchmarking* antara lain meliputi komponen biaya untuk : transportasi (biaya tiket), akomodasi dan konsumsi, sewa transportasi lokal.
- Volume pendamping dan widyaiswara untuk *benchmarking* dapat menyesuaikan dengan nilai tukar rupiah terhadap mata uang negara tujuan selama tidak melebihi pagu
- Besaran honorarium Tim Penyelenggara mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan Tahun 2022
- Besaran honorarium Pengajar dan penceramah sebagaimana dimaksud pada poin 2 dapat mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan tahun 2022
- Besaran honorarium instruktur senam dan tenaga kesehatan mengacu pada harga pasar yang berlaku.
- Satuan biaya ini tidak termasuk pajak dan biaya transportasi peserta ke dan dari tempat pelatihan.
- Dalam hal penceramah tidak hadir, maka JP penceramah dapat dialihkan ke JP pengajar.
- Jumlah JP tenaga pelatihan adalah JP maksimal, jika terjadi kelebihan pada honor tenaga pelatihan maka dapat dialihkan ke belanja lain-lain.

B. RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT I KLASIKAL

NO.	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN	JUMLAH
1.	Honorarium Tenaga Akademis :				Rp 268.100.000
a.	Penceramah :				Rp 48.000.000
1)	Isu Aktual dalam Kepemimpinan Kolaboratif	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
2)	Etika dan Integritas	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
3)	Kerangka Manajemen Kebijakan Publik	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
4)	Isu Strategis Kebijakan	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 1.000.000	Rp 12.000.000
5)	Benchmarking Kebijakan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
6)	Seminar Rancangan <i>Policy Brief</i> dan Seminar <i>Policy Brief</i>	3 orang x 6 JP	OJP 18	Rp 1.000.000	Rp 18.000.000
7)	Pameran Proyek Perubahan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
8)	Kebijakan dan Tindak Lanjut Hasil Pelatihan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
b.	Pengajar				Rp 220.100.000
1)	Pengampu Materi				
a)	Overview Kebijakan Pelatihan	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
b)	Agenda I : Mengelola Diri				
(1)	Pengembangan Kepemimpinan Kolaboratif				
-	Pemetaan Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi				
-	Pengembangan Potensi Diri	1 orang x 6 JP	OJP 6	Rp 300.000	Rp 1.800.000
-	Berbagi Pengalaman Implementasi Pengembangan Kepemimpinan Kolaboratif	1 orang x 10 JP	OJP 10	Rp 300.000	Rp 3.000.000
(2)	Etika dan Integritas	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
c)	Agenda II : Pengelolaan Kebijakan				
(1)	Kerangka Manajemen Kebijakan Publik				
-	Pengajar Internal	2 orang x 9 JP	OJP 18	Rp 200.000	Rp 3.600.000
-	Pengajar Eksternal	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 300.000	Rp 1.800.000
(2)	Komunikasi dan Advokasi Kebijakan	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
d)	Agenda III : Pengelolaan Perubahan Kolaboratif				
(1)	Berpikir Holistik	2 orang x 9 JP	OJP 18	Rp 200.000	Rp 3.600.000
(2)	Kepemimpinan Kolaboratif	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
(3)	Transformasi Digital	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
e)	Agenda IV : Aktualisasi Kepemimpinan Kolaboratif				
(1)	Konsep Proyek Perubahan	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
(2)	Pengantar <i>Policy Brief</i>	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
(3)	<i>Benchmarking</i> Kebijakan				
-	Pembekalan <i>Benchmarking</i> Kebijakan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 200.000	Rp 600.000
-	Penjelasan Pelaksanaan <i>Benchmarking</i> Kebijakan	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
-	<i>Benchmarking</i> Kebijakan	5 orang x 33 JP	OJP 165	Rp 200.000	Rp 33.000.000
-	Berbagai Pengalaman kepemimpinan Hasil <i>Benchmarking</i> Kebijakan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 200.000	Rp 600.000
(4)	Penjelasan Implementasi Proyek Perubahan	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
(5)	Pameran Proyek Perubahan	2 orang x 7 JP	OJP 14	Rp 200.000	Rp 2.800.000
2)	Pembimbing ( <i>Coach</i> & Mentor)				
a)	Pembimbingan Rancangan <i>Policy Brief</i>				
(1)	<i>Coach</i>	2 orang x 15 JP	OJP 30	Rp 200.000	Rp 6.000.000
(2)	Mentor	3 orang x 15 JP	OJP 45	Rp 300.000	Rp 13.500.000
b)	Pembimbingan <i>Policy Brief</i>				
(1)	<i>Coach</i>	2 orang x 15 JP	OJP 30	Rp 200.000	Rp 6.000.000
(2)	Mentor	3 orang x 15 JP	OJP 45	Rp 300.000	Rp 13.500.000
c)	Pembimbingan Rancangan Proyek Perubahan				
(1)	<i>Coach</i>	5 orang x 24 JP	OJP 120	Rp 200.000	Rp 24.000.000
d)	Pembimbingan Proyek Perubahan				
(1)	<i>Coach</i>	5 orang x 15 JP	OJP 75	Rp 200.000	Rp 15.000.000
3)	Penguji (Tim Evaluator)				
a)	Evaluasi Akademik				
(1)	Evaluasi Akademik	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
b)	Seminar Rancangan <i>Policy Brief</i>				
(1)	<i>Coach</i> (2 orang x 6 JP)	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
(2)	Mentor (3 orang x 6 JP)	3 orang x 6 JP	OJP 18	Rp 300.000	Rp 5.400.000
(3)	Penguji (2 orang x 6 JP)	2 orang x 6 JP	OJP 12	Rp 300.000	Rp 3.600.000
c)	Seminar Rancangan Proyek Perubahan				
(1)	<i>Coach</i> (5 orang x 7 JP)	5 orang x 7 JP	OJP 35	Rp 200.000	Rp 7.000.000
(2)	Mentor (35 orang x 1 JP)	35 orang x 1 JP	OJP 35	Rp 300.000	Rp 10.500.000
(3)	Penguji (5 orang x 7 JP)	5 orang x 7 JP	OJP 35	Rp 200.000	Rp 7.000.000
d)	Seminar <i>Policy Brief</i>				
(1)	<i>Coach</i> (2 orang x 9 JP)	2 orang x 9 JP	OJP 18	Rp 200.000	Rp 3.600.000
(2)	Mentor (3 orang x 9 JP)	3 orang x 9 JP	OJP 27	Rp 300.000	Rp 8.100.000
e)	Seminar Proyek Perubahan				
(1)	<i>Coach</i> (5 orang x 7 JP)	5 orang x 7 JP	OJP 35	Rp 200.000	Rp 7.000.000
(2)	Mentor (35 orang x 1 JP)	35 orang x 1 JP	OJP 35	Rp 300.000	Rp 10.500.000
(3)	Penguji (5 orang x 7 JP)	5 orang x 7 JP	OJP 35	Rp 200.000	Rp 7.000.000
3.	Instruktur Senam	1 orang x 12 kali	OK 12	Rp 400.000	Rp 4.800.000
II.	LAIN - LAIN *)	Paket	1	Rp 1.167.914.000	Rp 1.167.914.000
	JUMLAH				Rp 1.440.814.000
	SATUAN BIAYA PELATIHAN PER ORANG =			Rp 1.440.814.000 : 35 Peserta =	Rp 41.166.114

Keterangan :

- Waktu penyelenggaraan pelatihan 97 (sembilan puluh tujuh) hari atau 856 (delapan ratus lima puluh enam) jam pelajaran (JP), 1 (satu) JP = 45 (empat puluh lima) menit yang terdiri atas pembelajaran mandiri selama 21 (dua puluh satu) JP, pembelajaran klasikal selama 32 (tiga puluh dua) hari atau 250 (dua ratus lima puluh) JP dan melalui pembelajaran aktualisasi kepemimpinan di tempat kerja yang terdiri dari off campus I (pembangunan komitmen bersama) setara 5 (lima) hari kalender atau 45 (empat puluh lima) JP JP dan off campus II (implementasi proyek perubahan) setara 60 (enam puluh) hari kalender atau 540 (lima ratus empat puluh) JP.
- Lamanya program dapat menyesuaikan dengan kebijakan Pemerintah tentang hari libur nasional.
- Jumlah peserta paling banyak 35 orang dan selama pembelajaran klasikal peserta di asramakan.
- Rincian anggaran biaya pelatihan untuk belanja lain-lain yang meliputi pengadaan ATK, pencetakan buku panduan, undangan dan STTP, pengadaan buku referensi, penggandaan/fotocopy, konsumsi, binatu, pameran inovasi, training kit, transport lokal penyelenggaraan, perjalanan dinas (perjalanan dinas penceramah, tenaga pengajar, penyelenggara), pengiriman surat, uang saku perjalanan dinas benchmarking untuk pendamping, benchmarking, sewa bus, pengembangan kepemimpinan kolaboratif, biaya pengiriman dokumen, dan biaya kesehatan serta biaya terkait dengan proses pengadaan barang dan jasanya dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan kebutuhan berdasarkan perhitungan secara profesional serta dapat dipertanggungjawabkan dan penetapannya oleh pejabat yang berwenang.
- Rincian anggaran biaya benchmarking dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan tujuan tempat pelaksanaan benchmarking antara lain meliputi komponen biaya untuk : transportasi (biaya tiket), akomodasi dan konsumsi, sewa transportasi lokal.
- Volume pendamping dan widyaiswara untuk benchmarking dapat menyesuaikan dengan nilai tukar rupiah terhadap mata uang negara tujuan selama tidak melebihi pagu benchmarking.
- Besaran honorarium Pengajar sebagaimana dimaksud pada huruf b dapat mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan tahun 2022.
- Besaran honorarium instruktur senam dan tenaga kesehatan mengacu pada harga pasar yang berlaku.
- Satuan biaya ini tidak termasuk pajak dan biaya transportasi peserta ke dan dari tempat pelatihan.
- Dalam hal penceramah tidak hadir, maka JP penceramah dapat dialihkan ke JP pengajar.
- Jumlah JP tenaga akademis adalah JP maksimal, jika terjadi kelebihan pada honor tenaga akademis maka dapat dialihkan ke belanja lain-lain.

RINCIAN BIAYA LAIN-LAIN TAHUN 2021  
PENYELENGGARAAN PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT I KLASIKAL

1	Pengadaan ATK	1	Paket	Rp	7.700.000	Rp	7.700.000
2	Pencetakan Buku Panduan, Undangan, Pencetakan STTP dan lain-lain	1	Paket	Rp	20.000.000	Rp	20.000.000
3	Pengadaan Buku Referensi	35	Peserta	Rp	150.000	Rp	5.250.000
4	Penggandaan/Fotocopy	1	Paket	Rp	5.160.000	Rp	5.160.000
5	Konsumsi dan Binatu						
	a. Konsumsi Peserta dan Pengajar (40 orang x 32 hari)	1.280	OH	Rp	170.000	Rp	217.600.000
	b. Binatu (35 orang x 31 hari)	1.085	OH	Rp	25.000	Rp	27.125.000
6	Dokumentasi dan Publikasi	1	Paket	Rp	8.000.000	Rp	8.000.000
7	Pameran Inovasi	1	Paket	Rp	15.000.000	Rp	15.000.000
8	Perlengkapan Peserta	35	Peserta	Rp	950.000	Rp	33.250.000
9	Transport Lokal Penyelenggaraan (fasilitator, penyelenggara, penceramah)	110	OK	Rp	150.000	Rp	16.500.000
10	Perjalanan dinas tenaga pengajar/penceramah	1	Paket	Rp	6.000.000	Rp	6.000.000
11	Biaya Kesehatan						
	a. Olah raga	35	Peserta	Rp	300.000	Rp	10.500.000
	b. Obat-obatan	1	Paket	Rp	2.000.000	Rp	2.000.000
12	Surat menyurat	1	paket	Rp	1.000.000	Rp	1.000.000
13	Biaya Barjas						
	Honor panitia pengadaan jasa (non konstruksi) - Pagu diatas Rp. 500 juta s.d. 1 milyar (1 orang x 2 paket)	2	Paket	Rp	720.000	Rp	1.440.000
14	Konsumsi Rapat Penyelenggaraan						
	- 30 orang x 3 kali	90	Paket	Rp	22.000	Rp	1.980.000
	- 30 orang x 2 kali	60	Paket	Rp	53.000	Rp	3.180.000
15	Uang Saku Benchmarking						
	a. Gol A (2 org x 5 hari x US\$ 32 x Rp 14,000-/US\$)	320	OH	Rp	14.000	Rp	4.480.000
	b. Gol B (2 org x 5 hari x US\$ 22 x Rp 14,000-/US\$)	220	OH	Rp	14.000	Rp	3.080.000
	c. Gol C (1 org x 5 hari x US\$ 19 x Rp 14,000-/US\$)	95	OH	Rp	14.000	Rp	1.330.000
16	Benchmarking						
	a. Peserta (35 orang)	1	Paket	Rp	664.083.000	Rp	664.083.000
	b. Pendamping dan Widyaiswara (5 orang)						
17	Sewa Kendaraan Roda 6/Bus Besar (1 bus x 3 kunjungan)	4	Hari	Rp	3.439.000	Rp	13.756.000
18	Pengembangan Kepemimpinan Kolaboratif - Outdoor Learning Experience (OLE) dan Pengembangan Energi Perubahan	1	Paket	Rp	99.500.000	Rp	99.500.000
	<b>JUMLAH TOTAL</b>					Rp	<b>1.167.914.000</b>

C. RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT II *BLENDED LEARNING*

NO.	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN	JUMLAH
I.	HONORARIUM PENYELENGGARAAN				Rp 298.600.000
1.	Honorarium Tim Penyelenggara:				Rp -
a.	Penanggungjawab (1 orang x 1 kegiatan)	OK	1	Rp -	Rp -
b.	Ketua (1 orang x 1 kegiatan)	OK	1	Rp -	Rp -
c.	Wakil Ketua (1 orang x 1 kegiatan)	OK	1	Rp -	Rp -
d.	Anggota (3 orang x 1 kegiatan)	OK	3	Rp -	Rp -
2.	Honorarium Tenaga Akademis :				Rp 293.800.000
	Pengajar dan Penceramah				
1)	Pembelajaran klasikal I				
a)	Pengampu Materi Overview Kebijakan Pelatihan dan Penjelasan Pemetaan Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri	2 orang x 3 JP	OJP	6 Rp 200.000	Rp 1.200.000
b)	Pengampu Materi Dinamika Kelompok	2 orang x 3 JP	OJP	6 Rp 200.000	Rp 1.200.000
c)	Penceramah				
(1)	Isu Aktual dalam Kepemimpinan Strategis	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
(2)	Isu Strategis : Integritas Kepemimpinan	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
(3)	Energi Kepemimpinan	1 orang x 6 JP	OJP	6 Rp 1.000.000	Rp 6.000.000
(4)	Isu Strategis : Kebijakan Nasional	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
(5)	Isu Strategis : Kepemimpinan Kewirausahaan	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
2)	Pembelajaran secara Synchronous				
a)	Pengampu Materi Agenda I : Mengelola Diri				
(1)	Pembelajaran Agenda I	4 orang x 8 JP	OJP	32 Rp 200.000	Rp 6.400.000
b)	Pengampu Materi Agenda II : Kepemimpinan Strategis				
(1)	Pembelajaran Agenda II	4 orang x 11 JP	OJP	44 Rp 200.000	Rp 8.800.000
c)	Pengampu Materi Agenda III : Manajemen Strategis				
(1)	Pembelajaran Agenda III	4 orang x 11 JP	OJP	44 Rp 200.000	Rp 8.800.000
d)	Pengampu Materi Agenda IV : Aktualisasi Kepemimpinan Strategis				
(1)	Visitasi				
(a)	Pengajar Internal	4 orang x 6 JP	OJP	24 Rp 200.000	Rp 4.800.000
(2)	Pembuatan <i>Policy Brief</i>	4 orang x 6 JP	OJP	24 Rp 200.000	Rp 4.800.000
(3)	Pembekalan Visitasi Kepemimpinan Nasional	4 orang x 6 JP	OJP	24 Rp 200.000	Rp 4.800.000
(4)	Penjelasan Konsep Proyek Perubahan	4 orang x 9 JP	OJP	36 Rp 200.000	Rp 7.200.000
(5)	Penjelasan Merancang Proyek Perubahan	4 orang x 7 JP	OJP	28 Rp 200.000	Rp 5.600.000
(6)	Pembekalan Pembangunan Komitmen Bersama	4 orang x 3 JP	OJP	12 Rp 200.000	Rp 2.400.000
e)	Pembimbingan Rancangan Proyek Perubahan				
(1)	<i>Coach</i>	6 orang x 20 JP	OJP	120 Rp 200.000	Rp 24.000.000
f)	Penceramah				
(1)	Isu Strategis : Tema Pelatihan Kepemimpinan Nasional	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
(2)	Visitasi	2 orang x 3 JP	OJP	6 Rp 1.000.000	Rp 6.000.000
3)	Pembelajaran klasikal II				
a)	Pengampu Materi Agenda I : Mengelola Diri				
(1)	Pendalaman Pembelajaran Agenda I	2 orang x 2 JP	OJP	4 Rp 200.000	Rp 800.000
b)	Pengampu Materi Agenda II : Kepemimpinan Strategis				
(1)	Pendalaman Pembelajaran Agenda II	2 orang x 2 JP	OJP	4 Rp 200.000	Rp 800.000
c)	Pengampu Materi Agenda III : Manajemen Strategis				
(1)	Pendalaman Pembelajaran Agenda III	2 orang x 2 JP	OJP	4 Rp 200.000	Rp 800.000
d)	Pengampu Materi Agenda IV : Aktualisasi Kepemimpinan				
(1)	Pembuatan <i>Policy Brief</i>	2 orang x 3 JP	OJP	6 Rp 200.000	Rp 1.200.000
(2)	Penjelasan Pelaksanaan Visitasi Kepemimpinan Nasional	2 orang x 3 JP	OJP	6 Rp 200.000	Rp 1.200.000
(3)	Visitasi Kepemimpinan Nasional				
(a)	Pengajar Internal	4 orang x 25 JP	OJP	100 Rp 200.000	Rp 20.000.000
(b)	Pengajar Eksternal	32 orang x 2 JP	OJP	64 Rp 300.000	Rp 19.200.000
(4)	Pembekalan Implementasi Proyek Perubahan	2 orang x 3 JP	OJP	6 Rp 200.000	Rp 1.200.000
e)	Evaluasi Akademik				
(1)	Evaluasi Akademik	2 orang x 3 JP	OJP	6 Rp 200.000	Rp 1.200.000
f)	Pembimbingan Rancangan Proyek Perubahan				
(1)	<i>Coach</i>	6 orang x 6 JP	OJP	36 Rp 200.000	Rp 7.200.000
g)	Seminar Rancangan Proyek Perubahan				
(1)	Mentor	60 orang x 1 JP	OJP	60 Rp 300.000	Rp 18.000.000
(2)	<i>Coach</i>	6 orang x 10 JP	OJP	60 Rp 200.000	Rp 12.000.000
(3)	Penguji	6 orang x 10 JP	OJP	60 Rp 200.000	Rp 12.000.000
h)	Penceramah				
(1)	Isu Strategis : Tema Visitasi Kepemimpinan Nasional	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
(2)	Visitasi Kepemimpinan Nasional (VKN)	5 orang x 6 JP	OJP	30 Rp 1.000.000	Rp 30.000.000
4)	Pembelajaran klasikal III				
a)	Pengampu Materi Agenda IV : Aktualisasi Kepemimpinan				
(1)	Berbagi Pengalaman Hasil Visitasi Kepemimpinan Nasional dan Penilaian <i>Policy Brief</i>	2 orang x 6 JP	OJP	12 Rp 200.000	Rp 2.400.000
b)	Pembimbingan Proyek Perubahan				
(1)	<i>Coach</i>	6 orang x 9 JP	OJP	54 Rp 200.000	Rp 10.800.000
c)	Seminar Proyek Perubahan				
(1)	Mentor	60 orang x 1 JP	OJP	60 Rp 300.000	Rp 18.000.000
(2)	<i>Coach</i>	6 orang x 10 JP	OJP	60 Rp 200.000	Rp 12.000.000
(3)	Penguji	6 orang x 10 JP	OJP	60 Rp 200.000	Rp 12.000.000
d)	Penceramah				
(1)	Kebijakan dan Tindak Lanjut Hasil Pelatihan	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
3.	Instruktur Senam	2 orang x 6 kali	OK	12 Rp 400.000	Rp 4.800.000
II.	LAIN - LAIN *)	Paket	1	Rp 1.078.100.000	Rp 1.078.100.000
	JUMLAH				Rp 1.376.700.000
	SATUAN BIAYA PELATIHAN PER ORANG =			Rp 1.376.700.000 : 60 Peserta =	Rp 22.945.000

Keterangan :

- Waktu penyelenggaraan 107 (seratus tujuh) hari atau 923 (sembilan ratus dua puluh tiga) jam pelajaran (JP), 1 (satu) Jam Pelajaran = 45 (empat puluh lima) menit yang terdiri dari pembelajaran klasikal 14 (empat belas) hari pelatihan terbagi dalam 10 (sepuluh) hari pembelajaran di tempat pelatihan dan 4 (empat) hari pembelajaran di tempat visitasi kepemimpinan nasional, pembelajaran *distance learning* melalui *e-learning* setara 21 (dua puluh satu) hari kerja atau 93 (sembilan puluh tiga) JP synchronous dan pembelajaran 84 (delapan puluh empat) jam pelajaran *asynchronous*, pembelajaran *distance learning* melalui pembelajaran mandiri setara 9 (sembilan) hari pelatihan di tempat kedudukan peserta atau 57 (lima puluh tujuh) JP *asynchronous*; dan melalui pembelajaran aktualisasi kepemimpinan di tempat kerja yang terdiri dari *off campus* I (pembangunan komitmen bersama) setara 3 (tiga) hari kalender atau 27 (dua puluh tujuh) JP dan *off campus* II (implementasi proyek perubahan) setara 60 (enam puluh) hari kalender atau 540 (lima ratus empat puluh) JP.
- Kegiatan pembelajaran evaluasi akademik diberikan secara terintegrasi kepada peserta dalam bentuk esai dan/atau studi kasus; Lembar (form) jawaban evaluasi akademik peserta dikoreksi oleh Penguji setara dengan 3 (tiga) JP secara klasikal; dan Hasil penilaian penguji evaluasi akademik dilaporkan ke pimpinan lembaga penyelenggara pelatihan melalui penanggung jawab kegiatan evaluasi akademik.
- Lamanya program dapat menyesuaikan dengan kebijakan Pemerintah tentang hari libur nasional.
- Jumlah peserta paling banyak 60 orang dan selama pembelajaran klasikal peserta di asramakan.
- OJP (Orang Jam Pelajaran).
- Sesuai dengan Surat Menteri Keuangan Nomor S-748/MK.02/2021 tanggal 20 Agustus 2021 tentang Persetujuan Penggunaan Dana PNBPN LAN, penyelenggaraan pendidikan dan penyelenggaraan diklat di Lingkungan LAN diijinkan menggunakan dana sebesar 85 %.
- Rincian biaya pelatihan untuk belanja lain-lain yang meliputi pengadaan ATK, pencetakan buku panduan, undangan, pencetakan STTP dan lain-lain, pengadaan buku referensi, penggandaan/fotocopy, konsumsi dan binatu, keprotokolan, perlengkapan peserta, transport lokal penyelenggaraan, perjalanan dinas (penceramah, uang harian/saku VKN untuk pendamping), biaya kesehatan, surat menyurat, biaya barjas, konsumsi rapat penyelenggaraan, sewa kendaraan, honorarium tenaga kesehatan (bagi lembaga diklat yang tidak memiliki tenaga kesehatan) dan biaya VKN. Perjalanan dinas terdiri dari perjalanan dinas penceramah, penyelenggara dan advance serta biaya terkait dengan proses pengadaan barang dan jasa yang dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan kebutuhan berdasarkan perhitungan secara profesional serta dapat dipertanggungjawabkan dan penetapannya oleh pejabat yang berwenang.
- Rincian biaya Visitasi Kepemimpinan Nasional (VKN) dihitung dengan RAB tersendiri, sesuai dengan tujuan tempat pelaksanaan VKN antara lain meliputi komponen biaya untuk : penjajakan tour leader, transportasi (biaya tiket), akomodasi dan konsumsi, sewa transportasi lokal dan perlengkapan VKN yang pengadaannya dilakukan melalui pihak ketiga.
- Besaran honorarium Tim Penyelenggara mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan Tahun 2022
- Besaran honorarium Pengajar dan Penceramah sebagaimana dimaksud pada poin 2 dapat mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan tahun 2022.
- Besaran honorarium instruktur senam dan tenaga kesehatan mengacu pada harga pasar yang berlaku.
- Jumlah JP tenaga pelatihan adalah JP maksimal, jika terjadi kelebihan pada honor tenaga pelatihan maka dapat dialihkan ke belanja lain-lain.
- Satuan biaya ini tidak termasuk pajak (PPH Ps. 20) dan biaya transportasi peserta ke dan dari tempat diklat.

RINCIAN BIAYA LAIN-LAIN TAHUN 2022  
PENYELENGGARAAN PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT II *BLENDED LEARNING*

No	Jenis	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah
1	Pengadaan ATK	1	Paket	Rp 2.400.000	Rp 2.400.000
2	Pencetakan Buku Panduan, Undangan, Pencetakan STTP dan lain-lain	1	Paket	Rp 20.000.000	Rp 20.000.000
3	Langganan Zoom Meeting	2	Paket	Rp 300.000	Rp 600.000
4	Paket data	60	Paket	Rp 100.000	Rp 6.000.000
5	Pengadaan Buku Referensi	1	Paket	Rp 9.000.000	Rp 9.000.000
6	Penggandaan/Fotocopy	1	Paket	Rp 1.000.000	Rp 1.000.000
7	Konsumsi dan Binatu				
	a. Konsumsi Peserta dan Pengajar (65 orang x 10 hari)	650	OH	Rp 150.000	Rp 97.500.000
	b. Binatu (60 orang x 9 hari)	540	OH	Rp 25.000	Rp 13.500.000
8	Dokumentasi Pembukaan dan Penutupan	1	Paket	Rp 8.000.000	Rp 8.000.000
9	Perlengkapan Peserta	60	Peserta	Rp 1.000.000	Rp 60.000.000
10	Transport Lokal Penyelenggaraan	30	OK	Rp 150.000	Rp 4.500.000
11	Perjalanan dinas biasa	1	Paket	Rp 85.000.000	Rp 85.000.000
	a. Perjalanan dinas				
	- Penceramah/penguji				
	- Pimpinan				
	- Advanced				
	b. Uang saku VKN (12 orang x 4 hari x 1 kelas)	48	OH	Rp 160.000	Rp 7.680.000
12	Biaya Kesehatan				
	a. Obat-obatan/Healthy Kit Pembelajaran	1	Paket	Rp 2.800.000	Rp 2.800.000
	b. Rapid antigen (60 orang x 4 kali)	240	Peserta	Rp 80.000	Rp 19.200.000
13	Surat menyurat	1	paket	Rp 500.000	Rp 500.000
14	Biaya Barjas				
	Honor panitia pengadaan jasa (non konstruksi)				
	- Pagu diatas Rp. 500 juta s.d. 1 milyar (3 orang x 1 paket)	3	OP	Rp 720.000	Rp 2.160.000
15	Konsumsi Rapat Penyelenggaraan				
	a. Snack (15 orang x 2 kali)	30	OK	Rp 22.000	Rp 660.000
	b. Makan (15 orang x 1 kali)	15	OK	Rp 53.000	Rp 795.000
16	Potongan 15% (15% x 60 orang x 22.945.000)				Rp 206.505.000
17	Visitasi Kepemimpinan Nasional (VKN)	1	Paket	Rp 530.300.000	Rp 530.300.000
	a. Peserta (60 orang)				
	b. Pendamping dan Widyaiswara (12 orang)				
	<b>JUMLAH TOTAL</b>				<b>Rp 1.078.100.000</b>

D. RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT II KLASIKAL

NO.	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN	JUMLAH
I.	HONORARIUM PENYELENGGARAAN				Rp 313.400.000
	1. Honorarium Tenaga Akademis :				Rp 303.800.000
	a. Penceramah :				Rp 63.000.000
	1) Isu Aktual dalam Kepemimpinan Strategis	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
	2) Energi Kepemimpinan	1 orang x 6 JP	OJP 6	Rp 1.000.000	Rp 6.000.000
	3) Isu Strategis : Integritas Kepemimpinan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
	4) Isu Strategis : Kepemimpinan Kewirausahaan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
	5) Isu Strategis : Kebijakan Nasional	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
	6) Isu Strategis : Tema Visitasi Kepemimpinan Nasional	1 orang x 6 JP	OJP 6	Rp 1.000.000	Rp 6.000.000
	7) Visitasi	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 1.000.000	Rp 6.000.000
	8) Visitasi Kepemimpinan Nasional	5 orang x 6 JP	OJP 30	Rp 1.000.000	Rp 30.000.000
	9) Kebijakan dan Tindak Lanjut Hasil Pelatihan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
	b. Pengajar				Rp 240.800.000
	1) Pengampu Materi				
	a) Overview Kebijakan Pelatihan	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
	b) Dinamika Kelompok	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
	c) Agenda I : Mengelola Diri				
	(1) Pemetaan Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri	1 orang x 6 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
	(2) Integritas Kepemimpinan	4 orang x 9 JP	OJP 36	Rp 200.000	Rp 7.200.000
	d) Agenda II : Kepemimpinan Strategis				
	(1) Kepemimpinan Digital	4 orang x 6 JP	OJP 24	Rp 200.000	Rp 4.800.000
	(2) Kepemimpinan Kewirausahaan	4 orang x 6 JP	OJP 24	Rp 200.000	Rp 4.800.000
	(3) Organisasi Pembelajar	4 orang x 6 JP	OJP 24	Rp 200.000	Rp 4.800.000
	e) Agenda III : Manajemen Strategis				
	(1) Manajemen Strategis Sektor Publik	4 orang x 9 JP	OJP 36	Rp 200.000	Rp 7.200.000
	(2) <i>Public Private Partnership</i>	4 orang x 3 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
	(3) Marketing Sektor Publik	4 orang x 9 JP	OJP 36	Rp 200.000	Rp 7.200.000
	f) Agenda IV : Aktualisasi Kepemimpinan				
	(1) Pembekalan Visitasi Kepemimpinan Nasional	6 orang x 3 JP	OJP 18	Rp 200.000	Rp 3.600.000
	(2) Visitasi				
	(a) Pengajar Internal	4 orang x 6 JP	OJP 24	Rp 200.000	Rp 4.800.000
	(3) Penjelasan Konsep Proyek Perubahan	4 orang x 9 JP	OJP 36	Rp 200.000	Rp 7.200.000
	(4) Pembekalan Pembangunan Komitmen Bersama	4 orang x 3 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
	(5) Penjelasan Merancang Proyek Perubahan	4 orang x 9 JP	OJP 36	Rp 200.000	Rp 7.200.000
	(6) Penjelasan Pelaksanaan Visitasi Kepemimpinan Nasional	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
	(7) Visitasi Kepemimpinan Nasional				
	(a) Pengajar Internal	4 orang x 25 JP	OJP 100	Rp 200.000	Rp 20.000.000
	(b) Pengajar Eksternal	32 orang x 2 JP	OJP 64	Rp 300.000	Rp 19.200.000
	(8) Berbagi Pengalaman Hasil Visitasi Kepemimpinan Nasional	4 orang x 3 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
	(9) Pembekalan Implementasi Proyek Perubahan	4 orang x 6 JP	OJP 24	Rp 200.000	Rp 4.800.000
	2) Pembimbing (Coach)				
	a) Pembimbingan Rancangan Proyek Perubahan				
	(1) <i>Coach</i>	6 orang x 15 JP	OJP 90	Rp 200.000	Rp 18.000.000
	b) Pembimbingan Proyek Perubahan				
	(1) <i>Coach</i>	6 orang x 18 JP	OJP 108	Rp 200.000	Rp 21.600.000
	3) Peguji (Tim Evaluator)				
	a) Evaluasi Akademik				
	(1) Evaluasi Akademik	4 orang x 3 JP	OJP 12	Rp 200.000	Rp 2.400.000
	b) Seminar Rancangan Proyek Perubahan				
	(1) Mentor	60 orang x 1 JP	OJP 60	Rp 300.000	Rp 18.000.000
	(2) <i>Coach</i>	6 orang x 10 JP	OJP 60	Rp 200.000	Rp 12.000.000
	(3) Peguji	6 orang x 10 JP	OJP 60	Rp 200.000	Rp 12.000.000
	c) Seminar Proyek Perubahan				
	(1) Mentor	60 orang x 1 JP	OJP 60	Rp 300.000	Rp 18.000.000
	(2) <i>Coach</i>	6 orang x 10 JP	OJP 60	Rp 200.000	Rp 12.000.000
	(3) Peguji	6 orang x 10 JP	OJP 60	Rp 200.000	Rp 12.000.000
	2. Instruktur Senam	2 orang x 12 kali	OK 24	Rp 400.000	Rp 9.600.000
II.	LAIN - LAIN *)	Paket	1	Rp 1.502.260.000	Rp 1.502.260.000
	JUMLAH				Rp 1.815.660.000
	SATUAN BIAYA PELATIHAN PER ORANG =			Rp 1.815.660.000 : 60 Peserta =	Rp 30.261.000

Keterangan :

- Waktu penyelenggaraan pelatihan 101 (seratus satu) hari atau 908 (sembilan ratus delapan) jam pelajaran (JP), 1 JP = 45 (empat puluh lima) menit yang terdiri dari pembelajaran mandiri 21 jam pelajaran, pembelajaran klasikal selama 27 hari atau 221 jam pelajaran dan melalui pembelajaran aktualisasi kepemimpinan di tempat kerja yang terdiri dari *off campus* I (pembangunan komitmen bersama) setara 14 (empat belas) hari kalender atau 126 (seratus dua puluh enam) JP dan *off campus* II (implementasi proyek perubahan) setara 60 (enam puluh) hari kalender atau 540 (lima ratus empat puluh) JP.
- Lamanya program dapat menyesuaikan dengan kebijakan Pemerintah tentang hari libur nasional.
- Jumlah peserta paling banyak 60 orang dan selama pembelajaran klasikal peserta di asramakan.
- OJP (Orang Jam Pelajaran).
- Sesuai dengan Surat Menteri Keuangan Nomor S-748/MK.02/2021 tanggal 20 Agustus 2021 tentang Persetujuan Penggunaan Dana PNPB LAN, penyelenggaraan pendidikan dan penyelenggaraan diklat di Lingkungan LAN diijinkan menggunakan dana sebesar 85 %.
- Rincian biaya pelatihan untuk belanja lain-lain yang meliputi pengiriman surat, pengadaan ATK, pencetakan buku panduan, undangan, pencetakan STTP dan lain-lain, pengadaan buku referensi, penggandaan/fotocopy, konsumsi, perlengkapan peserta, transport penyelenggaraan, uang saku perjalanan dinas Visitasi Kepemimpinan Nasional untuk pendamping, biaya kesehatan dan instruktur senam. Perjalanan dinas terdiri dari perjalanan dinas penceramah, penyelenggara dan advance serta biaya terkait dengan proses pengadaan barang dan jasa yang dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan kebutuhan berdasarkan perhitungan secara profesional serta dapat dipertanggungjawabkan dan penetapannya oleh pejabat yang berwenang.
- Rincian biaya Visitasi Kepemimpinan Nasional (Visitasi Kepemimpinan Nasional) dihitung dengan RAB tersendiri, sesuai dengan tujuan tempat pelaksanaan Visitasi Kepemimpinan Nasional antara lain meliputi komponen biaya untuk : penajakan tour leader, transportasi (biaya tiket), akomodasi dan konsumsi, sewa transportasi lokal dan perlengkapan Visitasi Kepemimpinan Nasional yang pengadaannya dilakukan melalui pihak ketiga.
- Besaran honorarium Penceramah sebagaimana dimaksud pada huruf a dan honorarium Pengajar sebagaimana dimaksud pada huruf b dapat mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan tahun 2020.
- Jumlah JP tenaga pelatihan adalah JP maksimal, jika terjadi kelebihan pada honor tenaga pelatihan maka dapat dialihkan ke belanja lain-lain.
- Besaran honorarium instruktur senam dan tenaga kesehatan mengacu pada harga pasar yang berlaku.
- Satuan biaya ini tidak termasuk pajak (PPh Ps. 20) dan biaya transportasi peserta ke dan dari tempat diklat.

**RINCIAN BIAYA LAIN-LAIN TAHUN 2021**  
**PENYELENGGARAAN PELATIHAN KEPEMIMPINAN NASIONAL TINGKAT II KLASIKAL**

No	Jenis	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah
1	Pengadaan ATK	1	Paket	Rp 18.000.000	Rp 18.000.000
2	Pencetakan Buku Panduan, Undangan, Pencetakan STTP dan lain-lain	1	Paket	Rp 18.000.000	Rp 18.000.000
3	Pengadaan Buku Referensi	1	Paket	Rp 12.000.000	Rp 12.000.000
4	Penggandaan/Fotocopy	1	Paket	Rp 8.000.000	Rp 8.000.000
5	Konsumsi dan Binatu				
	a. Konsumsi Peserta dan Pengajar (65 orang x 27 hari)	1.755	OH	Rp 145.000	Rp 254.475.000
	b. Binatu (60 orang x 26 hari)	1.560	OH	Rp 30.000	Rp 46.800.000
6	Dokumentasi Pembukaan dan Penutupan	1	Paket	Rp 8.000.000	Rp 8.000.000
7	Perlengkapan Peserta	60	Peserta	Rp 825.000	Rp 49.500.000
8	Transport Lokal Penyelenggaraan	110	OK	Rp 150.000	Rp 16.500.000
9	Perjalanan dinas tenaga pengajar/narasumber/ advance VKN	1	Paket	Rp 41.928.000	Rp 41.928.000
10	Biaya Kesehatan				
	a. Olah raga	60	Peserta	Rp 250.000	Rp 15.000.000
	b. Obat-obatan	1	Paket	Rp 2.400.000	Rp 2.400.000
11	Surat menyurat	1	paket	Rp 1.000.000	Rp 1.000.000
12	Biaya Barjas				
	Honor panitia pengadaan jasa (non konstruksi)				
	- Pagu diatas Rp. 1 milyar s.d. 2,5 milyar (1 orang x 1 paket)	1	Paket	Rp 910.000	Rp 910.000
	- Pagu diatas Rp. 500 juta s.d. 1 milyar (1 orang x 1 paket)	1	Paket	Rp 720.000	Rp 720.000
13	Konsumsi Rapat Penyelenggaraan				
	a. Snack (30 orang x 3 kali)	90	OK	Rp 22.000	Rp 1.980.000
	b. Makan (30 orang x 2 kali)	60	OK	Rp 53.000	Rp 3.180.000
14	Potongan 18% (18% x 60 orang x 30.261.000)				Rp 326.819.000
15	Sewa Kendaraan Roda 6/Bus Besar (2 bus x 1 kunjungan)	2	Unit	Rp 3.439.000	Rp 6.878.000
16	Visitasi Kepemimpinan Nasional (VKN)	1	Paket	Rp 670.170.000	Rp 670.170.000
	a. Peserta	60	Orang		
	b. Pendamping dan Widyaiswara	12	Orang		
	<b>JUMLAH TOTAL</b>				Rp 1.502.260.000

E. RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR *BLENDED LEARNING*

NO	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN	JUMLAH
I	HONORARIUM PENYELENGGARAAN				Rp 150.400.000
	1. Honorarium Tim Penyelenggara				Rp -
	a. Penanggungjawab				Rp -
	b. Ketua				Rp -
	c. Wakil Ketua				Rp -
	d. Anggota				Rp -
	2. Honor Tenaga Pelatihan Pembelajaran E-Learning				Rp 18.200.000
	Pembelajaran Agenda secara Synchronous				Rp 18.200.000
	Pengampu Materi <i>Overview</i> Kebijakan Pelatihan dan Penjelasan Pemetaan Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri	2 orang x 2 JP	OJP	4	Rp 200.000
	1) Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri	2 orang x 2 JP	OJP	4	Rp 200.000
	2) Pengampu Materi Pembelajaran Agenda I	4 klmp x 4 JP	OJP	16	Rp 200.000
	3) Pengampu Materi Pembelajaran Agenda II	4 klmp x 6 JP	OJP	24	Rp 200.000
	4) Pengampu Materi Pembelajaran Agenda III	4 klmp x 9 JP	OJP	36	Rp 200.000
	5) Pengampu Materi Pembelajaran Agenda IV				
	a) Konsepsi Pembelajaran Studi Lapangan Kinerja Organisasi	1 orang x 5 JP	OJP	5	Rp 200.000
	b) Konsepsi Pembelajaran Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	1 orang x 6 JP	OJP	6	Rp 200.000
	3. Honor Tenaga Pelatihan Pembelajaran Klasikal				Rp 130.600.000
	a. Penceramah				Rp 29.000.000
	1) Isu Strategis dan Kepemimpinan Kinerja Organisasi	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	2) Wawasan Kebangsaan Kepemimpinan Pancasila dan Integritas	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	3) Manajemen Perubahan Sektor Publik	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	4) Manajemen Kinerja	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	5) Studi Lapangan Kinerja Organisasi	7 orang x 2 JP	OJP	14	Rp 1.000.000
	6) Kebijakan dan Tindak Lanjut Hasil Pelatihan	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	b. Pengajar				Rp 101.600.000
	1) Pengampu Materi				
	a) Dinamika Kelompok	1 orang x 3 JP	JP	3	Rp 200.000
	b) <i>Overview</i> Kebijakan Pelatihan dan Pengecekan Kegiatan Pemetaan Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri	2 orang x 1 JP	JP	2	Rp 200.000
	c) Pembelajaran Agenda I	1 orang x 12 JP	JP	12	Rp 200.000
	d) Pembelajaran Agenda II	1 orang x 21 JP	JP	21	Rp 200.000
	e) Pembelajaran Agenda III	1 orang x 33 JP	JP	33	Rp 200.000
	f) Pembekalan Studi Lapangan Kinerja Organisasi	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 200.000
	g) Studi Lapangan Kinerja Organisasi				
	- Pengajar Internal	2 orang x 20 JP	JP	40	Rp 200.000
	- Pengajar Eksternal	7 orang x 2 JP	JP	14	Rp 300.000
	- Berbagi Pengalaman Hasil Studi Lapangan Kinerja Organisasi	1 orang x 9 JP	JP	9	Rp 200.000
	h) Merancang Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	1 orang x 6 JP	JP	6	Rp 200.000
	i) Evaluasi Akademik	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 200.000
	j) Pembimbingan Merancang Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	4 orang x 9 JP	JP	36	Rp 200.000
	k) Seminar Rancangan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi				
	- Mentor	40 orang x 1 JP	JP	40	Rp 300.000
	- Coach	4 orang x 10 JP	JP	40	Rp 200.000
	- Penguji	4 orang x 10 JP	JP	40	Rp 200.000
	l) Pembekalan Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	1 orang x 3 JP	JP	3	Rp 200.000
	m) Pembimbingan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	4 orang x 9 JP	JP	36	Rp 200.000
	n) Seminar Aksi Perubahan Kinerja Organisasi				
	- Mentor	40 orang x 1 JP	JP	40	Rp 300.000
	- Coach	4 orang x 10 JP	JP	40	Rp 200.000
	- Penguji	4 orang x 10 JP	JP	40	Rp 200.000
	4. Instruktur Senam	1 orang x 4 Kali	OK	4	Rp 400.000
II	LAIN-LAIN*)	Paket	1	Rp 529.600.000	Rp 529.600.000
	JUMLAH				Rp 680.000.000
	SATUAN BIAYA PELATIHAN PER ORANG			680.000.000 : 40 orang	Rp 17.000.000

Keterangan :

- Waktu penyelenggaraan 105 (seratus lima) hari atau 908 (sembilan ratus delapan) jam pelajaran (JP), 1 (satu) Jam Pelajaran = 45 (empat puluh lima) menit yang terdiri dari pembelajaran klasikal 18 (delapan belas) hari pelatihan terbagi dalam 14 hari pembelajaran di tempat pelatihan dan 4 hari pembelajaran di tempat studi lapangan kinerja organisasi, pembelajaran *distance learning* melalui *e-learning* setara 13 (tiga belas) hari kerja atau 32 (tiga puluh dua) JP *synchronous* dan pembelajaran 72 (tujuh puluh dua) jam pelajaran *asynchronous*, pembelajaran *distance learning* melalui pembelajaran mandiri setara 11 (sebelas) hari pelatihan di tempat kedudukan peserta atau 66 (enam puluh enam) JP *asynchronous*; dan melalui pembelajaran aktualisasi kepemimpinan di tempat kerja yang terdiri dari *off campus* I (pembangunan komitmen bersama) setara 3 (tiga) hari kalender atau 27 (dua puluh tujuh) JP dan *off campus* II (implementasi aksi perubahan kinerja organisasi) setara 60 (enam puluh) hari kalender atau 540 (lima ratus empat puluh) JP.
- Kegiatan pembelajaran evaluasi akademik diberikan secara terintegrasi kepada peserta dalam bentuk esai dan/atau studi kasus; Lembar (form) jawaban evaluasi akademik peserta dikoreksi oleh Penguji setara dengan 3 (tiga) JP secara klasikal; dan Hasil penilaian penguji evaluasi akademik dilaporkan ke pimpinan lembaga penyelenggara pelatihan melalui penanggung jawab kegiatan evaluasi akademik.
- Kegiatan seminar rancangan aksi perubahan dilaksanakan oleh coach, mentor, dan penguji. Coach berperan memandu kegiatan seminar dan menyimpulkan hasil seminar; Penguji berperan memberikan masukan konstruktif; Mentor melaksanakan tugas jabatannya memberikan dukungan rencana aksi perubahan dan memberikan testimoni kemanfaatan atau kebutuhan terhadap aksi perubahan peserta.
- Kegiatan seminar aksi perubahan dilaksanakan oleh coach, mentor, dan penguji. Coach berperan memandu kegiatan seminar dan menyimpulkan hasil seminar; Penguji berperan memberikan masukan konstruktif dan tindak lanjut hasil keberlangsungan aksi perubahan; Mentor melaksanakan tugas pembimbingan pelaksanaan aksi perubahan dan memberikan testimoni capaian dan manfaat serta keberlangsungan kegiatan aksi perubahan peserta.
- Rincian Biaya Pelatihan untuk belanja lain-lain yang meliputi pengadaan ATK, pencetakan (buku panduan, undangan dan STTPP), pengandaan/fotocopy, konsumsi, keprotokolannya, perlengkapan peserta, biaya kesehatan, pencetakan laporan, sewa kendaraan konsumsi rapat dan transport lokal penyelenggaraan, transport pendamping, serta biaya terkait dengan proses pengadaan barang dan jasanya yang dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan kebutuhan berdasarkan perhitungan secara profesional serta dapat dipertanggungjawabkan dan penetapannya oleh pejabat yang berwenang.
- Jumlah peserta paling banyak 40 (empat puluh) orang dan selama pembelajaran klasikal peserta diasramakan.
- Sesuai dengan Surat Menteri Keuangan Nomor S-748/MK.02/2021 tanggal 20 Agustus 2021 tentang Persetujuan Penggunaan Dana PNPB LAN, penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan di Lingkungan LAN diijinkan menggunakan dana sebesar 85 % (delapan puluh lima persen).
- Besaran honorarium Tim Penyelenggara mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan Tahun 2022.
- Besaran honorarium Pengajar dan penceramah mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan Tahun 2022.
- Besaran honorarium instruktur senam dan tenaga kesehatan mengacu pada harga pasar yang berlaku.
- Jumlah JP tenaga pelatihan adalah JP maksimal, jika terjadi kelebihan pada honor tenaga pelatihan maka dapat dialihkan ke belanja lain-lain.
- Satuan biaya ini tidak termasuk pajak (PPH Pasal 20) dan biaya transportasi peserta ke dan dari tempat pelatihan.

F. RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR KLASIKAL

NO	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN	JUMLAH
I	HONORARIUM PENYELENGGARAAN				Rp 157.800.000
1.	Honor Tenaga Akademis				Rp 154.200.000
a.	Penceramah				Rp 26.000.000
1)	Isu Strategis dan Kepemimpinan Kinerja Organisasi	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
2)	Wawasan Kebangsaan Kepemimpinan Pancasila dan Integritas	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
3)	Manajemen Kinerja	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
4)	Studi Lapangan Kinerja Organisasi	7 orang x 2 JP	OJP	14 Rp 1.000.000	Rp 14.000.000
5)	Kebijakan dan Tindak Lanjut Hasil Pelatihan	1 orang x 3 JP	OJP	3 Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
b.	Pengajar				Rp 128.200.000
1)	Pengampu Materi				
a)	Overview Kebijakan Pelatihan	1 orang x 3 JP	JP	3 Rp 200.000	Rp 600.000
b)	Dinamika Kelompok	1 orang x 3 JP	JP	3 Rp 200.000	Rp 600.000
c)	Wawasan Kebangsaan Kepemimpinan Pancasila dan Integritas	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
d)	Pemetaan Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri	1 orang x 6 JP	JP	6 Rp 200.000	Rp 1.200.000
e)	Bela Negara Kepemimpinan Pancasila	2 orang x 18 JP	JP	36 Rp 200.000	Rp 7.200.000
f)	Kepemimpinan Transformasional	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
g)	Jejaring Kerja	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
h)	Strategi Komunikasi Organisasi Sektor Publik	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
i)	Manajemen Perubahan Sektor Publik	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
j)	Akuntabilitas Kinerja	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
k)	Hubungan Kelembagaan	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
l)	Organisasi Digital	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
m)	Manajemen Kinerja	1 orang x 12 JP	JP	12 Rp 200.000	Rp 2.400.000
n)	Standar Kinerja Pelayanan	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
o)	Manajemen Keuangan Negara	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
p)	Manajemen Resiko	1 orang x 9 JP	JP	9 Rp 200.000	Rp 1.800.000
q)	Konsepsi Pembelajaran Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	1 orang x 3 JP	JP	3 Rp 200.000	Rp 600.000
r)	Pembekalan Studi Lapangan Kinerja Organisasi	1 orang x 3 JP	JP	3 Rp 200.000	Rp 600.000
s)	Studi Lapangan Kinerja Organisasi				
-	Pengajar Internal	2 orang x 20 JP	JP	40 Rp 200.000	Rp 8.000.000
-	Pengajar Eksternal	7 orang x 2 JP	JP	14 Rp 300.000	Rp 4.200.000
t)	Berbagi Pengalaman Hasil Studi Lapangan Kinerja Organisasi	1 orang x 6 JP	JP	6 Rp 200.000	Rp 1.200.000
u)	Merancang Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	1 orang x 15 JP	JP	15 Rp 200.000	Rp 3.000.000
v)	Pembekalan Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	1 orang x 3 JP	JP	3 Rp 200.000	Rp 600.000
w)	Evaluasi Akademik	1 orang x 3 JP	JP	3 Rp 200.000	Rp 600.000
2)	Pembimbing (Coach dan Mentor)				
a)	Merancang Aksi Perubahan Kinerja Organisasi				
(1)	Pembimbingan Rancangan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	4 orang x 18 JP	JP	72 Rp 200.000	Rp 14.400.000
(2)	Seminar Rancangan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi				
-	Mentor	40 orang x 1 JP	JP	40 Rp 300.000	Rp 12.000.000
-	Coach	4 orang x 10 JP	JP	40 Rp 200.000	Rp 8.000.000
b)	Implementasi Aksi Perubahan Kinerja Organisasi				
(1)	Pembimbingan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi	4 orang x 9 JP	JP	36 Rp 200.000	Rp 7.200.000
(2)	Seminar Aksi Perubahan Kinerja Organisasi				
-	Mentor (40 orang x 1 JP)	40 orang x 1 JP	JP	40 Rp 300.000	Rp 12.000.000
-	Coach (4 orang x 10 JP)	4 orang x 10 JP	JP	40 Rp 200.000	Rp 8.000.000
3)	Penguji				
a)	Seminar Rancangan Aksi Perubahan Kinerja Organisasi				
-	Penguji	4 orang x 10 JP	JP	40 Rp 200.000	Rp 8.000.000
b)	Seminar Aksi Perubahan Kinerja Organisasi				
-	Penguji	4 orang x 10 JP	JP	40 Rp 200.000	Rp 8.000.000
2.	Instruktur Senam	1 orang x 9 Kali	OK	9 Rp 400.000	Rp 3.600.000
II	LAIN-LAIN*)	Paket	1	Rp 568.500.000	Rp 568.500.000
	JUMLAH				Rp 726.300.000
	SATUAN BIAYA PELATIHAN PER ORANG			726.300.000 : 40 orang	Rp 22.125.000

Keterangan :

- Waktu penyelenggaraan 91 (sembilan puluh satu) hari atau 818 (delapan ratus delapan belas) jam pelajaran (JP) 1 (satu) JP = 45 (empat puluh lima) menit yang terdiri atas pembelajaran mandiri 21 (dua puluh satu) JP, pembelajaran klasikal selama 31 (tiga puluh satu) hari atau 257 (dua ratus lima puluh tujuh) JP dan pembelajaran *off campus* selama 60 (enam puluh) hari atau 540 (lima ratus empat puluh) JP.
- Lamanya program dapat menyesuaikan dengan kebijakan Pemerintah tentang hari libur nasional.
- Jumlah peserta paling banyak 40 orang dan selama pembelajaran klasikal peserta di asramakan.
- Sesuai dengan Surat Menteri Keuangan Nomor S-748/MK.02/2021 tanggal 20 Agustus 2021 tentang Persetujuan Penggunaan Dana PNBPN LAN, penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan di Lingkungan LAN diijinkan menggunakan dana sebesar 85 % (delapan puluh lima persen)
- OJP (Orang Jam Pelajaran).
- Rincian biaya pelatihan untuk belanja lain-lain yang meliputi pengadaan ATK, pencetakan buku panduan, undangan, pencetakan dan penulisan STTP, pengadaan buku referensi, penggandaan/fotocopy, konsumsi & binatu, keprotokolan, perlengkapan peserta/*training kit*, transport lokal penyelenggaraan, perjalanan dinas (perjalanan dinas advanced, uang harian studi lapangan), biaya kesehatan, surat menyurat, konsumsi rapat penyelenggaraan, honorarium tenaga kesehatan (bagi lembaga diklat yang tidak ada tenaga kesehatan) dan biaya studi lapangan kinerja organisasi. perjalanan dinas terdiri dari perjalanan dinas penceramah, penyelenggara dan advance serta biaya terkait dengan proses pengadaan barang dan jasa yang dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan kebutuhan berdasarkan perhitungan secara profesional serta dapat dipertanggungjawabkan dan penetapannya oleh pejabat yang berwenang.
- Rincian biaya studi lapangan kinerja organisasi dihitung dengan RAB tersendiri dan dilakukan secara efisien sesuai dengan tujuan tempat pelaksanaan benchmarking antara lain meliputi komponen biaya untuk : penajakan *Tour Leader*, transportasi (biaya tiket), akomodasi dan konsumsi, sewa transportasi lokal dan perlengkapan studi lapangan kinerja organisasi yang pengadaannya dilakukan melalui pihak ketiga.
- Besaran honorarium Pengajar sebagaimana dimaksud pada huruf b dapat mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan tahun 2019.
- Besaran honorarium instruktur senam dan tenaga kesehatan mengacu pada harga pasar yang berlaku.
- Jumlah JP tenaga pelatihan adalah JP maksimal, jika terjadi kelebihan pada honor tenaga pelatihan maka dapat dialihkan ke belanja lain-lain.
- Satuan biaya ini tidak termasuk pajak (PPH Ps. 20) dan biaya transportasi peserta ke dan dari tempat pelatihan.

RINCIAN BIAYA LAIN-LAIN  
PENYELENGGARAAN PELATIHAN KEPEMIMPINAN ADMINISTRATOR KLASIKAL

No	Jenis	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah
1	Pengadaan ATK	1	Paket	Rp 7.800.000	Rp 7.800.000
2	Pencetakan Buku Panduan, Undangan, Pencetakan STTP	1	Paket	Rp 7.500.000	Rp 7.500.000
3	Penggandaan/Fotocopy	1	Paket	Rp 4.000.000	Rp 4.000.000
4	Konsumsi dan Binatu				
	a. Konsumsi Peserta ( 31 Hr x 42 org)	1.302	OH	Rp 140.000	Rp 182.280.000
	b. Binatu (30 Hr x 40 Org)	1.200	OH	Rp 30.000	Rp 36.000.000
5	Keprotokolan				
	- Dokumentasi Pembukaan dan Penutupan	1	Paket	Rp 7.500.000	Rp 7.500.000
6	Pengadaan perlengkapan peserta/Training Kit	40	Peserta	Rp 800.000	Rp 32.000.000
7	Transport Lokal Penyelenggaraan	50	OK	Rp 150.000	Rp 7.500.000
8	Perjalanan Dinas				
	a. Perjalanan dinas advanced	1	Paket	Rp 11.176.000	Rp 11.176.000
	b. Uang harian studi lapangan (8 orang x 4 hari)	32	OH	Rp 160.000	Rp 5.120.000
9	Biaya Kesehatan				
	a. Olah raga	40	Peserta	Rp 150.000	Rp 6.000.000
	b. Obat-obatan	1	Paket	Rp 1.000.000	Rp 1.000.000
10	Surat menyurat	1	Paket	Rp 1.160.000	Rp 1.160.000
11	Honorarium Panitia Pengadaan Jasa (Non Konstruksi) ( pagu di atas Rp250 juta s.d. Rp500 juta)	1	OP	Rp 600.000	Rp 600.000
12	Konsumsi Rapat Penyelenggaraan				
	a. Snack, 20 orang x 3 kali	60	OK	Rp 22.000	Rp 1.320.000
	b. Makan, 20 orang x 2 kali	40	OK	Rp 53.000	Rp 2.120.000
13	Potongan 15% (15% x 40 org x 22.125.000)				Rp -
14	Studi Lapangan Kinerja Organisasi	1	Paket	Rp 255.424.000	Rp 255.424.000
	a. Peserta	40	Orang		
	b. Pendamping dan Widyaiswara	8	Orang		
	<b>JUMLAH TOTAL</b>				<b>Rp 568.500.000</b>

G. RINCIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS *BLENDED LEARNING*

NO	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN	JUMLAH
I	HONORARIUM PENYELENGGARAAN				Rp 150.400.000
	1. Honorarium Tim Penyelenggara				Rp -
	a. Penanggungjawab				Rp -
	b. Ketua				Rp -
	c. Wakil Ketua				Rp -
	d. Anggota				Rp -
	2. Honor Tenaga Pelatihan Pembelajaran E-Learning				Rp 17.400.000
	a. Pembelajaran Agenda secara Synchronous				Rp 17.400.000
	1) Pengampu Materi <i>Overview</i> Kebijakan Pelatihan dan Penjelasan Pemetaan Sikap	1 orang x 2 JP	OJP	2	Rp 200.000
	2) Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri	4 klmp x 4 JP	OJP	16	Rp 200.000
	3) Pengampu Materi Pembelajaran Agenda I	4 klmp x 6 JP	OJP	24	Rp 200.000
	4) Pengampu Materi Pembelajaran Agenda II	4 klmp x 6 JP	OJP	24	Rp 200.000
	5) Pengampu Materi Pembelajaran Agenda III	4 klmp x 9 JP	OJP	36	Rp 200.000
	6) Pengampu Materi Pembelajaran Agenda IV				
	a) Konsepsi Pembelajaran Studi Lapangan Pelayanan Publik	1 orang x 4 JP	OJP	4	Rp 200.000
	b) Konsepsi Pembelajaran Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik	1 orang x 5 JP	OJP	5	Rp 200.000
	3. Honor Tenaga Pelatihan Pembelajaran Klasikal				Rp 131.400.000
	a. Penceramah				Rp 29.000.000
	1) Isu Strategis dan Kepemimpinan Pelayanan Publik	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	2) Etika dan Integritas Kepemimpinan Pancasila	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	3) Berpikir Kreatif dalam Pelayanan	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	4) Manajemen Mutu	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	5) Studi Lapangan Pelayanan Publik	7 orang x 2 JP	OJP	14	Rp 1.000.000
	6) Kebijakan dan Tindak Lanjut Hasil Pelatihan	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 1.000.000
	b. Pengajar				Rp 102.400.000
	1) Pengampu Materi				
	a) <i>Overview</i> Kebijakan Pelatihan dan Pengecekan Kegiatan Pemetaan Sikap	1 orang x 1 JP	OJP	1	Rp 200.000
	b) Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembangan Potensi Diri	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 200.000
	c) Dinamika Kelompok	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 200.000
	d) Pembelajaran Agenda I	1 orang x 12 JP	OJP	12	Rp 200.000
	e) Pembelajaran Agenda II	1 orang x 26 JP	OJP	26	Rp 200.000
	f) Pembelajaran Agenda III	1 orang x 33 JP	OJP	33	Rp 200.000
	g) Pembekalan Studi Lapangan Pelayanan Publik	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 200.000
	h) Studi Lapangan Pelayanan Publik				
	- Pengajar Internal	2 orang x 20 JP	OJP	40	Rp 200.000
	- Pengajar Eksternal	7 orang x 2 JP	OJP	14	Rp 300.000
	- Berbagi Pengalaman Hasil Studi Lapangan Pelayanan Publik	1 orang x 9 JP	OJP	9	Rp 200.000
	i) Evaluasi Akademik	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 200.000
	j) Merancang Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik	1 orang x 6 JP	OJP	6	Rp 200.000
	k) Pembimbingan Merancang Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik	4 orang x 9 JP	OJP	36	Rp 200.000
	l) Seminar Rancangan Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik				
	- Mentor	40 orang x 1 JP	OJP	40	Rp 300.000
	- Coach	4 orang x 10 JP	OJP	40	Rp 200.000
	- Penguji	4 orang x 10 JP	OJP	40	Rp 200.000
	m) Pembekalan Implementasi Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik	1 orang x 3 JP	OJP	3	Rp 200.000
	n) Pembimbingan Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik	4 orang x 9 JP	OJP	36	Rp 200.000
	o) Seminar Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik				
	- Mentor	40 orang x 1 JP	OJP	40	Rp 300.000
	- Coach	4 orang x 10 JP	OJP	40	Rp 200.000
	- Penguji	4 orang x 10 JP	OJP	40	Rp 200.000
	4. Instruktur Senam	1 orang x 4 Kali	OK	4	Rp 400.000
II	LAIN-LAIN*)	Paket	1	Rp 435.320.000	Rp 435.320.000
	JUMLAH				Rp 585.720.000
	SATUAN BIAYA PELATIHAN PER ORANG			585.720.000 : 40 orang	Rp 14.643.000

Keterangan :

- Waktu penyelenggaraan 104 (seratus empat) hari atau 905 (sembilan ratus lima) jam pelajaran (JP). 1 (satu) JP = 45 (empat puluh lima) menit yang terdiri dari pembelajaran klasikal 18 (delapan belas) hari pelatihan terbagi dalam 14 hari pembelajaran di tempat pelatihan dan 4 hari pembelajaran di tempat studi lapangan pelayanan publik, pembelajaran *distance learning* melalui *e-learning* setara 12 (dua belas) hari kerja atau 30 (dua puluh delapan) JP *synchronous* dan pembelajaran 66 (enam puluh enam) jam pelajaran *asynchronous*, pembelajaran *distance learning* melalui pembelajaran mandiri setara 11 (sebelas) hari pelatihan di tempat kedudukan peserta atau 66 (enam puluh enam) JP *asynchronous*; dan melalui pembelajaran aktualisasi kepemimpinan di tempat kerja yang terdiri dari *off campus I* (pembangunan komitmen bersama) setara 3 (tiga) hari kalender atau 27 (dua puluh tujuh) JP dan *off campus II* (implementasi aksi perubahan kualitas pelayanan publik) setara 60 (enam puluh) hari kalender atau 540 (lima ratus empat puluh) JP.
- Kegiatan pembelajaran evaluasi akademik diberikan secara terintegrasi kepada peserta dalam bentuk esai dan/atau studi kasus; Lembar (form) jawaban evaluasi akademik peserta dikoreksi oleh Penguji setara dengan 3 (tiga) JP secara klasikal; dan Hasil penilaian penguji evaluasi akademik dilaporkan ke pimpinan lembaga penyelenggara pelatihan melalui penanggung jawab kegiatan evaluasi akademik.
- Kegiatan seminar rancangan aksi perubahan kualitas pelayanan publik dilaksanakan oleh coach, mentor, dan penguji. Coach berperan memandu kegiatan seminar dan menyimpulkan hasil seminar; Penguji berperan memberikan masukan konstruktif; Mentor melaksanakan tugas jabatannya memberikan dukungan rencana aksi perubahan dan memberikan testimoni kemanfaatan atau kebutuhan terhadap aksi perubahan peserta.
- Kegiatan seminar aksi perubahan kualitas pelayanan publik dilaksanakan oleh coach, mentor, dan penguji. Coach berperan memandu kegiatan seminar dan menyimpulkan hasil seminar; Penguji berperan memberikan masukan konstruktif dan tindak lanjut hasil keberlangsungan aksi perubahan; Mentor melaksanakan tugas pembimbingan pelaksanaan aksi perubahan dan memberikan testimoni capaian dan manfaat serta keberlangsungan kegiatan aksi perubahan peserta.
- Rincian Biaya Pelatihan untuk belanja lain-lain yang meliputi pengadaan ATK, pencetakan (buku panduan, undangan dan STTP), penggandaan/fotocopy, konsumsi, keprotokolan, perlengkapan peserta, biaya kesehatan, pencetakan laporan, sewa kendaraan konsumsi rapat dan transport lokal penyelenggaraan, transport pendamping, serta biaya terkait dengan proses pengadaan barang dan jasanya yang dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan kebutuhan berdasarkan perhitungan secara profesional serta dapat dipertanggungjawabkan dan penetapannya oleh pejabat yang berwenang.
- Jumlah peserta paling banyak 40 (empat puluh) orang dan selama pembelajaran klasikal peserta diasramakan.
- Sesuai dengan Surat Menteri Keuangan Nomor S-748/MK.02/2021 tanggal 20 Agustus 2021 tentang Persetujuan Penggunaan Dana PNPB LAN, penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan di Lingkungan LAN diijinkan menggunakan dana sebesar 85 % (delapan puluh lima persen).
- Besaran honorarium Tim Penyelenggara mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan Tahun 2022.
- Besaran honorarium Pengajar dan penceramah mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan Tahun 2022.
- Besaran honorarium instruktur senam dan tenaga kesehatan mengacu pada harga pasar yang berlaku.
- Jumlah JP tenaga pelatihan adalah JP maksimal, jika terjadi kelebihan pada honor tenaga pelatihan maka dapat dialihkan ke belanja lain-lain.
- Satuan biaya ini tidak termasuk pajak (PPh Pasal 20) dan biaya transportasi peserta ke dan dari tempat pelatihan.

RINCIAN BIAYA LAIN-LAIN TAHUN 2022  
PENYELENGGARAAN PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS *BLENDED LEARNING*

No	Jenis	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah
1	Pengadaan ATK	1	Paket	Rp 828.000	Rp 828.000
2	Pencetakan Buku Panduan, Undangan, Pencetakan STTP	1	Paket	Rp 700.000	Rp 700.000
3	Paket data	40	Paket	Rp 100.000	Rp 4.000.000
4	Langganan Zoom Meeting	1	Paket	Rp 300.000	Rp 300.000
5	Penggandaan/Fotocopy	1	Paket	Rp 500.000	Rp 500.000
6	Konsumsi dan Binatu				
	a. Konsumsi Peserta & Fasilitator (42 orang x 14 hari)	588	OH	Rp 150.000	Rp 88.200.000
	b. Binatu (40 orang x 13 hari)	520	OH	Rp 25.000	Rp 13.000.000
7	Keprotokolan				
	- Dokumentasi Pembukaan dan Penutupan	1	Paket	Rp 3.700.000	Rp 3.700.000
8	Pengadaan perlengkapan peserta/Training Kit	40	Peserta	Rp 900.000	Rp 36.000.000
9	Transport Lokal Penyelenggaraan	5	OK	Rp 150.000	Rp 750.000
10	Perjalanan dinas :				
	a. Perjalanan dinas <i>advanced</i>	1	Paket	Rp 5.000.000	Rp 5.000.000
	b. Uang harian studi lapangan (5 orang x 4 hari)	20	OH	Rp 160.000	Rp 3.200.000
11	Biaya Kesehatan				
	a. Obat-obatan/healthy kit ruang pembelajaran	1	Paket	Rp 450.000	Rp 450.000
	b. Rapid Antigen (40 orang x 4 kali)	160	Peserta	Rp 80.000	Rp 12.800.000
12	Konsumsi Rapat Penyelenggaraan				
	a. <i>Snack</i> , 10 orang x 2 kali	20	OK	Rp 22.000	Rp 440.000
	b. Makan, 10 orang x 1 kali	10	OK	Rp 53.000	Rp 530.000
13	Potongan 15% (15% x 40 orang x 14.643.000)				Rp 87.858.000
14	Honorarium Panitia Pengadaan Jasa (Non Konstruksi) pagu di atas Rp100 juta s.d. Rp250 juta	1	OP	Rp 480.000	Rp 480.000
15	Studi Lapangan Pelayanan	1	Paket	Rp 176.584.000	Rp 176.584.000
	a. Peserta	40	Orang		
	b. Pendamping dan Widyaiswara	5	Orang		
	<b>JUMLAH TOTAL</b>				<b>Rp 435.320.000</b>

**Rincian perjalanan dinas**

No	Rincian	Satuan	Volume	Harga Per Satuan	Jumlah
1	<b>Advanced Studi Lapangan</b>				
	Perjalanan dinas	paket	1	11.176.000	11.176.000
	Uang harian Studi Lapangan (5 org x 4 hari x 160.000)	OH	20	160.000	3.200.000
	<b>TOTAL</b>				<b>14.376.000</b>

H. RINCAIAN ANGGARAN BIAYA PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS KLASIKAL

NO	URAIAN KEGIATAN	SATUAN	VOLUME	BIAYA SATUAN PER KEGIATAN	JUMLAH
I	HONORARIUM PENYELENGGARAAN				Rp 172.200.000
1	Honor Tenaga Akademis				Rp 168.600.000
a.	Penceramah				Rp 35.000.000
1)	Isu Strategis dan Kepemimpinan Pelayanan Publik	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
2)	Etika dan Integritas Kepemimpinan Pancasila	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
3)	Berpikir Kreatif dalam Pelayanan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
4)	Membangun Tim Efektif di Era <i>New Normal</i>	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
5)	Manajemen Mutu	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
6)	Manajemen Pengawasan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
7)	Studi Lapangan Pelayanan Publik	7 orang x 2 JP	OJP 14	Rp 1.000.000	Rp 14.000.000
8)	Kebijakan dan Tindak Lanjut Hasil Pelatihan	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 1.000.000	Rp 3.000.000
b.	Pengajar				Rp 133.600.000
1)	Pengampu Materi				Rp 133.600.000
a)	<i>Overview</i> Kebijakan Pelatihan	2 orang x 3 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
b)	Dinamika Kelompok	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 200.000	Rp 600.000
c)	Etika dan Integritas Kepemimpinan Pancasila	1 orang x 9 JP	OJP 9	Rp 200.000	Rp 1.800.000
p)	Pemetaan Sikap Perilaku Kepemimpinan dan Strategi Pengembar	1 orang x 6 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
d)	Bela Negara Kepemimpinan Pancasila	2 orang x 18 JP	OJP 36	Rp 200.000	Rp 7.200.000
e)	Diagnosa Organisasi	1 orang x 18 JP	OJP 18	Rp 200.000	Rp 3.600.000
f)	Berpikir Kreatif dalam Pelayanan	1 orang x 15 JP	OJP 15	Rp 200.000	Rp 3.000.000
g)	Membangun Tim Efektif di Era <i>New Normal</i>	1 orang x 15 JP	OJP 15	Rp 200.000	Rp 3.000.000
h)	Kepemimpinan dalam Pelaksanaan Pekerjaan	1 orang x 9 JP	OJP 9	Rp 200.000	Rp 1.800.000
i)	Komunikasi Dalam Pelayanan Publik	1 orang x 9 JP	OJP 9	Rp 200.000	Rp 1.800.000
j)	Perencanaan Kegiatan Pelayanan Publik	1 orang x 9 JP	OJP 9	Rp 200.000	Rp 1.800.000
k)	Penyusunan RKA Pelayanan Publik	1 orang x 9 JP	OJP 9	Rp 200.000	Rp 1.800.000
l)	Pelayanan Publik Digital	1 orang x 9 JP	OJP 9	Rp 200.000	Rp 1.800.000
m)	Manajemen Mutu	1 orang x 15 JP	OJP 15	Rp 200.000	Rp 3.000.000
n)	Manajemen Pengawasan	1 orang x 9 JP	OJP 9	Rp 200.000	Rp 1.800.000
o)	Pengendalian Pelaksanaan Kegiatan	1 orang x 9 JP	OJP 9	Rp 200.000	Rp 1.800.000
t)	Konsep Pembelajaran Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publi	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 200.000	Rp 600.000
q)	Pembekalan Studi Lapangan Pelayanan Publik	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 200.000	Rp 600.000
r)	Studi Lapangan Pelayanan Publik				
-	Pengajar Internal	2 orang x 20 JP	OJP 40	Rp 200.000	Rp 8.000.000
-	Pengajar Eksternal	7 orang x 2 JP	OJP 14	Rp 300.000	Rp 4.200.000
s)	Berbagi Pengalaman Hasil Studi Lapangan Pelayanan Publik	1 orang x 6 JP	OJP 6	Rp 200.000	Rp 1.200.000
u)	Merancang Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik	1 orang x 15 JP	OJP 15	Rp 200.000	Rp 3.000.000
v)	Pembekalan Implementasi Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Pu	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 200.000	Rp 600.000
w)	Evaluasi Akademik	1 orang x 3 JP	OJP 3	Rp 200.000	Rp 600.000
2)	Pembimbing ( <i>Coach</i> dan Mentor)				
a)	Merancang Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik				
(1)	Pembimbingan Rancangan Aksi Perubahan Kualitas Pelayan	4 orang x 18 JP	OJP 72	Rp 200.000	Rp 14.400.000
(2)	Seminar Rancangan Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik				
-	Mentor	40 orang x 1 JP	OJP 40	Rp 300.000	Rp 12.000.000
-	<i>Coach</i>	4 orang x 10 JP	OJP 40	Rp 200.000	Rp 8.000.000
(b)	Implementasi Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik				
(1)	Pembimbingan Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik	4 orang x 9 JP	OJP 36	Rp 200.000	Rp 7.200.000
(2)	Seminar Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik				
-	Mentor	40 orang x 1 JP	OJP 40	Rp 300.000	Rp 12.000.000
-	<i>Coach</i>	4 orang x 10 JP	OJP 40	Rp 200.000	Rp 8.000.000
3)	Pengujian				
a)	Seminar Rancangan Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik				
(1)	Pengujian	4 orang x 10 JP	OJP 40	Rp 200.000	Rp 8.000.000
b)	Seminar Aksi Perubahan Kualitas Pelayanan Publik				
(1)	Pengujian	4 orang x 10 JP	OJP 40	Rp 200.000	Rp 8.000.000
2.	Instruktur Senam	1 orang x 9 Kali	OK 9	Rp 400.000	Rp 3.600.000
II	LAIN-LAIN*)	Paket	1	Rp 491.344.000	Rp 491.344.000
	<b>JUMLAH</b>				Rp 663.544.000
	SATUAN BIAYA PELATIHAN PER ORANG		663.544.000 : 40 orang		Rp 20.230.000

Keterangan :

- Waktu penyelenggaraan 96 (sembilan puluh enam) hari atau 851 (delapan ratus lima puluh satu) jam pelajaran (JP), 1 JP= 45 (empat puluh lima) menit yang terdiri dari pembelajaran mandiri 21 (dua puluh satu) JP, klasikal selama 36 (tiga puluh enam) hari atau 290 (dua ratus sembilan puluh) JP dan pembelajaran *off campus* selama 60 (enam puluh) hari atau 540 (lima ratus empat puluh) JP.
- Lamanya program dapat menyesuaikan dengan kebijakan Pemerintah tentang hari libur nasional.
- Jumlah peserta paling banyak 40 orang dan selama pembelajaran klasikal peserta di asramakan.
- Sesuai dengan Surat Menteri Keuangan Nomor S-748/MK.02/2021 tanggal 20 Agustus 2021 tentang Persetujuan Penggunaan Dana PNBPN LAN, penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan di Lingkungan LAN diijinkan menggunakan dana sebesar 85 % (delapan puluh lima persen).
- OJP (Orang Jam Pelajaran).
- Rincian biaya pelatihan untuk belanja lain-lain yang meliputi pengiriman surat, konsumsi rapat, pengadaan ATK, pencetakan buku panduan, undangan, pencetakan dan penulisan STTP, pencetakan/penggunaan modul, pengadaan buku referensi, penggandaan/fotocopy, konsumsi & binatu, keprotokolan, *training kit*, transport penyelenggaraan (termasuk lumpsum perjalanan Dinas Penceramah serta perijinan dinas widyaiswara ke tempat penyelenggaraan Pelatihan), uang saku perjalanan dinas studi lapangan pelayanan publik untuk pendamping, biaya pengiriman modul, tenaga kesehatan dan biaya kesehatan serta biaya terkait dengan proses pengadaan barang dan jasanya yang dihitung dengan RAB tersendiri sesuai dengan kebutuhan berdasarkan perhitungan secara profesional serta dapat dipertanggungjawabkan dan penetapannya oleh pejabat yang berwenang.
- Rincian biaya studi lapangan pelayanan publik dihitung dengan RAB tersendiri dan dilakukan secara efisien sesuai dengan tujuan tempat pelaksanaan studi lapangan pelayanan publik antara lain meliputi komponen biaya untuk : penjajakan *Tour Leader*, transportasi (biaya tiket), akomodasi dan konsumsi, sewa transportasi lokal dan perlengkapan studi lapangan pelayanan publik yang pengadaannya dilakukan melalui pihak ketiga.
- Besaran honorarium Pengajar sebagaimana dimaksud pada huruf b dapat mengacu pada ketentuan Standar Biaya Masukan tahun 2022.
- Besaran honorarium instruktur senam dan tenaga kesehatan mengacu pada harga pasar yang berlaku.
- Jumlah JP tenaga pelatihan adalah JP maksimal, jika terjadi kelebihan pada honor tenaga pelatihan maka dapat dialihkan ke belanja lain-lain.
- Satuan biaya ini tidak termasuk pajak (PPH Ps. 20) dan biaya transportasi peserta ke dan dari tempat pelatihan.

RINCIAN BIAYA LAIN-LAIN TAHUN 2022  
PENYELENGGARAAN PELATIHAN KEPEMIMPINAN PENGAWAS KLASIKAL

No	Jenis	Volume	Satuan	Harga Satuan	Jumlah
1	Pengadaan ATK	1	Paket	Rp 3.800.000	Rp 3.800.000
2	Pencetakan Buku Panduan, Undangan, Pencetakan dan Penulisan STTP	1	Paket	Rp 5.000.000	Rp 5.000.000
3	Pengadaan Buku Referensi	1	Paket	Rp -	Rp -
4	Penggandaan/Fotocopy	1	Paket	Rp 2.284.000	Rp 2.284.000
5	Konsumsi dan Binatu				
	a. Konsumsi Peserta (42 orang x 36 hari)	1.512	OH	Rp 135.000	Rp 204.120.000
	b. Binatu (35 Hr x 40 Org)	1.400	OH	Rp 30.000	Rp 42.000.000
6	Keprotokolan				
	Dokumentasi Pembukaan dan Penutupan	1	Paket	Rp 7.500.000	Rp 7.500.000
7	Training Kit/Perlengkapan Peserta	40	Peserta	Rp 600.000	Rp 24.000.000
8	Transport Lokal Penyelenggaraan	30	OK	Rp 150.000	Rp 4.500.000
9	Perjalanan Dinas				
	a. Perjalanan dinas advanced	1	Paket	Rp 4.000.000	Rp 4.000.000
	b. Uang harian studi lapangan (5 orang x 4 hari)	20	OH	Rp 160.000	Rp 3.200.000
10	Biaya Kesehatan				
	a. Olah raga	40	Peserta	Rp 150.000	Rp 6.000.000
	b. Obat-obatan	1	Paket	Rp 1.000.000	Rp 1.000.000
11	Surat menyurat	1	paket	Rp 500.000	Rp 500.000
12	Konsumsi Rapat Penyelenggaraan				
	a. Snack				
	- 20 org x 3 kali	60	OK	Rp 22.000	Rp 1.320.000
	b. Makan				
	- 20 org x 2 kali	40	OK	Rp 53.000	Rp 2.120.000
13	Potongan 15% (15% x 40 org x 20.230.000)				Rp -
14	Studi Lapangan Pelayanan Publik				
	a. Peserta (40 orang)	1	Paket	Rp 180.000.000	Rp 180.000.000
	b. Pendamping dan Widyaiswara (5 orang)				
	<b>JUMLAH TOTAL</b>				<b>Rp 491.344.000</b>

Ditetapkan di Jakarta

pada tanggal 9 Juni 2022

KEPALA  
LEMBAGA ADMINISTRASI NEGARA,

Ttd.

ADI SURYANTO